

DELÅRSRAPPORT
JANUARI–SEPTEMBER 2026

God tillväxt och en strategi för ökat värdeskapande

Juli–september 2026 i korthet

- Nettoomsättningen ökade till 2 849 Mkr (2 646). Organiskt ökade nettoomsättningen med 6,0 %.
- Bruttomarginalen ökade till 43,0 % (41,1).
- Det justerade EBITDA-resultatet ökade till 523 Mkr (436).
- Det justerade rörelseresultatet ökade till 247 Mkr (165).
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 104 Mkr (111).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,21 kr (0,30).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 485 Mkr (446), motsvarande en cash conversion om 100,4 % (105,0).
- En omvärdering av innehaven i Atlas Mobility och Veplas har belastat finansnettot med 62 Mkr.
- Ny segmentsredovisning enligt följande indelning: Europa, Nordamerika och International. Omräknade historiska jämförelsetal finns tillgängliga på hemsidan.
- Förstärkning av Arjos koncernledning, läs mer på sid. 5.
- På kapitalmarknadsdagen presenterades Arjos nya strategiska riktning som bland annat ska leda till en förbättring av rörelseresultatet med cirka 350 Mkr jämfört med helåret 2025.

”Med 6 % organisk tillväxt i kvartalet fortsätter vi att växa och stärka lönsamheten. Nu ligger fokus på att omsätta vår strategi i resultat och steg för steg bygga ett starkare Arjo för framtiden.”

ANDRÉAS ELGAARD
VD OCH KONCERNCHEF

Finansiellt sammandrag

Mkr	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025	Jan-Sep 2026	Jan-Sep 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Nettoomsättning	2 849	2 646	8 306	8 186	11 119	11 000
Bruttoresultat	1 226	1 088	3 537	3 499	4 722	4 684
Bruttomarginal, %	43,0	41,1	42,6	42,7	42,5	42,6
EBITDA, justerad ¹⁾	523	436	1 462	1 396	1 987	1 922
EBITDA-marginal, justerad, % ¹⁾	18,4	16,5	17,6	17,1	17,9	17,5
EBITA, justerad ¹⁾	314	228	847	768	1 170	1 091
EBITA-marginal, justerad, % ¹⁾	11,0	8,6	10,2	9,4	10,5	9,9
Rörelseresultat (EBIT)	206	152	601	494	783	675
Rörelseresultat (EBIT), justerat ¹⁾	247	165	648	581	897	831
Resultat efter finansiella poster	104	111	424	362	528	467
Periodens resultat	58	81	291	264	362	334
Antal aktier, tusental	272 370	272 370	272 370	272 370	272 370	272 370
Resultat per aktie, kronor	0,21	0,30	1,07	0,97	1,33	1,23
Kassaflöde från den löpande verksamheten	485	446	979	835	1 579	1 435
Cash conversion, %	100,4	105,0	69,2	63,7	82,4	79,3

1. Före jämförelsestörande poster. Se Alternativa nyckeltal på sidan 18 och Definitioner på sidan 21.

God tillväxt och en strategi för ökat värdeskapande

Vi fortsatte att utvecklas positivt under det tredje kvartalet, med 6 procent organisk tillväxt. Även utan återbetalning av tullar är den underliggande lönsamhetsutvecklingen positiv och speglar en fortsatt god efterfrågan på våra produkter och lösningar, en stärkt bruttomarginal och ett fortsatt fokus på effektivitet. Vår löpande utvärdering av tidigare investeringar har resulterat i en omvärdering av innehaven i Atlas Mobility och Veplas, som påverkat finansnettot i kvartalet.

Som tidigare kommunicerat så redovisar vi från och med det tredje kvartalet verksamheten i de tre segmenten Nordamerika, Europa och International. Nordamerika växte organiskt med över 6 procent i kvartalet och Europa med över 7 procent, med en bred positiv utveckling på flera marknader. International utvecklades i linje med jämförelsekvartalet, med fortsatt god försäljningsutveckling i bland annat Australien och Indien.

Vi fortsätter att växa på en marknad med starka långsiktiga drivkrafter. En åldrande befolkning, ökade vårdbehov och fortsatt brist på vårdpersonal ökar behovet av lösningar som förbättrar säkerhet, effektivitet och kvalitet i vården. Här har Arjo en stark position, med nära kundrelationer och ett brett erbjudande.

En strategi för ett starkare Arjo

På kapitalmarknadsdagen i september presenterade vi vår nya strategi och riktningen framåt. Vi ska förbättra våra resultat genom att fokusera på styrkan i vår kärnaffär, bli mer kundorienterade, förenkla verksamheten och använda våra resurser mer effektivt. Det handlar om att bygga ett starkare Arjo idag och samtidigt skapa bättre förutsättningar för framtida lönsam tillväxt från en mer skalbar bas.

Som ett första steg har vi åtagit oss att förbättra rörelseresultatet med cirka 350 Mkr jämfört med helåret 2025.

Förbättringen ska framför allt drivas av en effektivare operativmodell och ett stärkt inköpsfokus, och är inte beroende av framtida tillväxt. Lönsamhetsförbättringen avser åtgärder i den befintliga verksamheten och gäller oavsett om utgångspunkten är det rapporterade eller justerade rörelseresultatet. Resultateffekterna förväntas öka successivt från 2027, med merparten realiserad under 2028 och full effekt uppnådd till mitten av 2029. Genomförandet beräknas medföra omstruktureringskostnader om cirka 370 Mkr, huvudsakligen under de kommande 18 månaderna.

Resultatförbättringen är ett första konkret steg i genomförandet av strategin och visar vilken effekt de presenterade åtgärderna ska bidra med. Vi arbetar samtidigt vidare med fler strategiska initiativ och kommer under första kvartalet 2027 att presentera uppdaterade finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet.

Fokus på kunder och genomförande

Potentialen i Arjo blir särskilt tydlig när vi arbetar nära våra kunder och använder hela bredden i vårt erbjudande. Under kvartalet ingick vi ett strategiskt partnerskap med en större vårdgivare inom äldreomsorg i Australien. Genom att kombinera analysverktyget Arjo Insight med klinisk expertis, utbildning och produkter från flera delar av vårt erbjudande kan vi bidra till bättre vårdresultat, en förbättrad arbetsmiljö och mer effektivt resursutnyttjande. Partnerskapet är ett bra exempel på hur vi genom nära kundrelationer och ett bredare perspektiv kan skapa större värde för både kunderna och Arjo.

Vi har under kvartalet fortsatt arbetet med att stärka koncernledningen. Syftet är att öka kundfokus, förbättra samarbete kring hur vi utvecklar vårt erbjudande och öka förändringstakten i vår ambition att modernisera Arjo. Vi har ett viktigt arbete framför oss. På kapitalmarknadsdagen presenterade vi vår riktning och våra prioriteringar. Nu handlar det om att tillsammans steg för steg leverera det vi har sagt. Med start 2027 kommer vi löpande att rapportera kring genomförandet av strategin, våra framsteg och de resultat vi levererar.

ANDRÉAS ELGAARD
VD OCH KONCERNCHEF



God organisk tillväxt

6,0 %

Koncernens utveckling

Nettoomsättning per segment

Mkr	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025 ¹⁾	Organisk förändring	Jan-Sep 2026	Jan-Sep 2025 ¹⁾	Organisk förändring	Rullande 12 mån	Helår 2025 ¹⁾
Europa	1 348	1 248	7,4 %	3 907	3 801	4,9 %	5 278	5 172
Nordamerika	1 087	1 006	6,4 %	3 207	3 286	3,2 %	4 280	4 359
International	414	392	0,5 %	1 192	1 099	9,3 %	1 561	1 469
Totalt	2 849	2 646	6,0 %	8 306	8 186	4,8 %	11 119	11 000

1. 2025 års siffror har räknats om enligt ny segmentsredovisning.

Nettoomsättning och resultat

Tredje kvartalet 2026

Nettoomsättningen uppgick till 2 849 Mkr (2 646) i kvartalet, vilket motsvarar en organisk ökning om 6,0 %.

I Nordamerika ökade försäljningen med 6,4 % organiskt. USA växte med över 7 % organiskt drivet av positiv utveckling inom patienthantering, service och diagnostik. Även Kanadas försäljning utvecklades väl under kvartalet.

I Europa ökade försäljningen med 7,4 % organiskt, med god efterfrågan av uthyrningslösningar och service. Länder som Frankrike, Italien, Polen och Nederländerna utvecklades väl samtidigt som försäljningen var något svagare i Storbritannien.

International utvecklades i linje med jämförelsekvartalet med fortsatt god försäljningsutveckling i länder som Australien och Indien.

Bruttomarginalen ökade till 43,0 % (41,1). Positiva mixeffekter kompenenserade för högre material- och transportkostnader, samtidigt som tariffen hade en positiv påverkan på bruttomarginalen om cirka 1,6 procentenheter. Justerat för återbetalning av amerikanska tariffen om cirka 35 Mkr samt 11 Mkr lägre tullkostnader förbättrades bruttomarginalen något jämfört med föregående år.

Kvartalets rörelsekostnader ökade något till 984 Mkr (925), främst på grund av högre rörliga försäljningskostnader.

Jämförelsestörande poster uppgick till 41 Mkr (13) och avser kostnader relaterade till den genomförda strategiöversynen samt omstruktureringskostnader hänförliga till aktiviteter för att effektivisera koncernens försäljningsorganisation.

Det justerade EBITDA-resultatet ökade till 523 Mkr (436) och den justerade EBITDA-marginalen ökade till 18,4 % (16,5).

Rörelseresultatet uppgick till 206 Mkr (152) och det justerade rörelseresultatet uppgick till 247 Mkr (165).

Kvartalets finansnetto uppgick till -102 Mkr (-41). En omvärdering av Arjos innehav i Atlas Mobility och Veplas har belastat finansnettot med 62 Mkr. Omvärderingen speglar en förändrad bedömning av innehavets värde och innebär att båda innehaven nu är värderade till noll. Positiva valutakurseffekter i finansnettot uppgick till 6 Mkr (2) i kvartalet.

Resultat före skatt uppgick till 104 Mkr (111). Skattekostnaden för perioden uppgick till 46 Mkr (30). Den effektiva skattesatsen har ökat till följd av ovan nämnda omvärderingar. Periodens resultat uppgick till 58 Mkr (81) och resultat per aktie uppgick till 0,21 kronor (0,30).

Januari–september 2026

Periodens nettoomsättning uppgick till 8 306 Mkr (8 186), motsvarande en organisk ökning om 4,8 %.

Nordamerika växte med 3,2 % organiskt med god försäljningsutveckling inom kapitalutrustning och service. Utvecklingen i USA var positiv medan Kanada sjönk tillbaka något mot en stark jämförelseperiod föregående år.

I Europa ökade försäljningen med 4,9 % organiskt. Efterfrågan var god i flera europeiska marknader som Frankrike, Italien och Polen.

International växte med 9,3 % organiskt under perioden, drivet av god utveckling i marknader som Indien, Sydafrika, Australien och Nya Zeeland.

Bruttomarginalen var i linje med jämförelseperioden och uppgick till 42,6 % (42,7).

Periodens rörelsekostnader uppgick till 2 901 Mkr (2 885).

Det justerade EBITDA-resultatet för perioden uppgick till 1 462 Mkr (1 396). Den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 17,6 % (17,1).

Rörelseresultatet uppgick till 601 Mkr (494) och det justerade rörelseresultatet uppgick till 648 Mkr (581).

Finansnettot uppgick till -177 Mkr (-132) i perioden. Omvärderingen av Arjos innehav i Atlas Mobility och Veplas belastade finansnettot med 62 Mkr. Positiva valutakurseffekter i finansnettot uppgick till 23 Mkr (9) i perioden.

Resultat före skatt ökade till 424 Mkr (362). Skattekostnaden för perioden uppgick till 132 Mkr (98). Den effektiva skattesatsen har ökat till följd av ovan nämnda omvärderingar. Periodens resultat uppgick till 291 Mkr (264) och resultat per aktie uppgick till 1,07 kronor (0,97).

Valutaeffekter

MSEK	Kvartal 3 2026	Jan-Sep 2026
Translationseffekt (vs 2025)		
Försäljning	+39	-284
Kostnad för sålda varor	-25	+172
Bruttovinst	+15	-112
Rörelsekostnader	-10	+80
Omstrukturering och övriga rörelseintäkter/kostnader	+0	+1
Total translationseffekt, EBIT	+5	-30
Transaktionseffekt (vs 2025)		
Kostnad för sålda varor	+2	-17
Bokförda omvärderingseffekter		
Övriga rörelseintäkter/kostnader	+4	+3

I kvartalet uppgår translationseffekterna till +5 Mkr och transaktions-effekterna till +2 Mkr. Utöver det uppgår bokförda omvärderingseffekter av rörelsefordringar och skulder till +4 Mkr i kvartalet.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 485 Mkr (446) i kvartalet. Det positiva kassaflödet från rörelsekapitalet var 67 Mkr (83). Cash conversion uppgick i kvartalet till 100,4 % (105,0).

Nettoinvesteringarna för kvartalet uppgick till 177 Mkr (142) och fördelas på materiella anläggningstillgångar om 108 Mkr (76) respektive immateriella anläggningstillgångar om 69 Mkr (67). Investeringarna i materiella anläggningstillgångar inkluderar investeringar i uthyrningsflottan om 76 Mkr (48).

Koncernens likvida medel uppgick till 858 Mkr (705) och räntebärande nettoskuld uppgick till 4 240 Mkr (4 500). Arjo har avtalade outnyttjade kreditfaciliteter om 2 799 Mkr (4 724) tillgängliga för att refinansiera utestående företagscertifikat. Soliditeten uppgick till 50,3 % (49,5). Nettoskuld/justerad EBITDA uppgick till 2,2 (2,2).

Forskning och utveckling

Arjos bruttoutgifter för forskning och utveckling uppgick i kvartalet till 68 Mkr (67), varav 35 Mkr (34) belastade rörelseresultatet, se vidare not 4. Bruttoutgifterna motsvarar 2,4 % (2,5) av koncernens nettoomsättning.

Utsikter 2026

Den organiska omsättningstillväxten för 2026 förväntas landa inom koncernens målsättning om 3-5%.

Övrig information

Valberedning inför årsstämma 2027

I enlighet med beslut på Arjos årsstämma 2020 ska valberedningen inför årsstämma utgöras av ledamöter utsedda av de tre röstmässigt största aktieägarna på grundval av en förteckning över ägarregistrerade aktieägare från Euroclear Sweden AB eller annan tillförlitlig ägarinformation, per den 31 augusti varje år, samt styrelsens ordförande. Därutöver ska det, om styrelsens ordförande i samråd med ledamöten utsedd av den röstmässigt största aktieägaren bedömer det lämpligt, ingå en i förhållande till bolaget och dess större ägare oberoende representant för de mindre aktieägarna som ledamot av valberedningen.

Inför årsstämman 2027 utgörs Arjos valberedning av ordföranden Carl Bennet (Carl Bennet AB), Anna Magnusson (Fjärde AP-fonden), Anders Oscarsson (Svolder), samt styrelsens ordförande Johan Malmquist.

Aktieägare som önskar lämna förslag till Arjos valberedning inför årsstämman 2027 kan vända sig till valberedningen på e-mail: nominating.committee@arjo.com eller på adress: Arjo AB, Att: Valberedningen, Hans Michelsensgatan 10, 211 20 Malmö. Sista datum att lämna beaktande till valberedningen är den 31 december 2026.

Årsstämma 2027

Arjos årsstämma kommer att hållas den 19 april 2027 i Malmö. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman kan lämna förslaget till Arjos styrelseordförande på email: agm@arjo.com eller på adress: Arjo AB, Att: Bolagsstämmoärenden, Hans Michelsensgatan 10, 211 20 Malmö. Förslagen måste, för att med säkerhet kunna tas in i kal-lelsen och därmed på årsstämmans dagordning, ha inkommit till bolaget senast den 1 mars 2027.

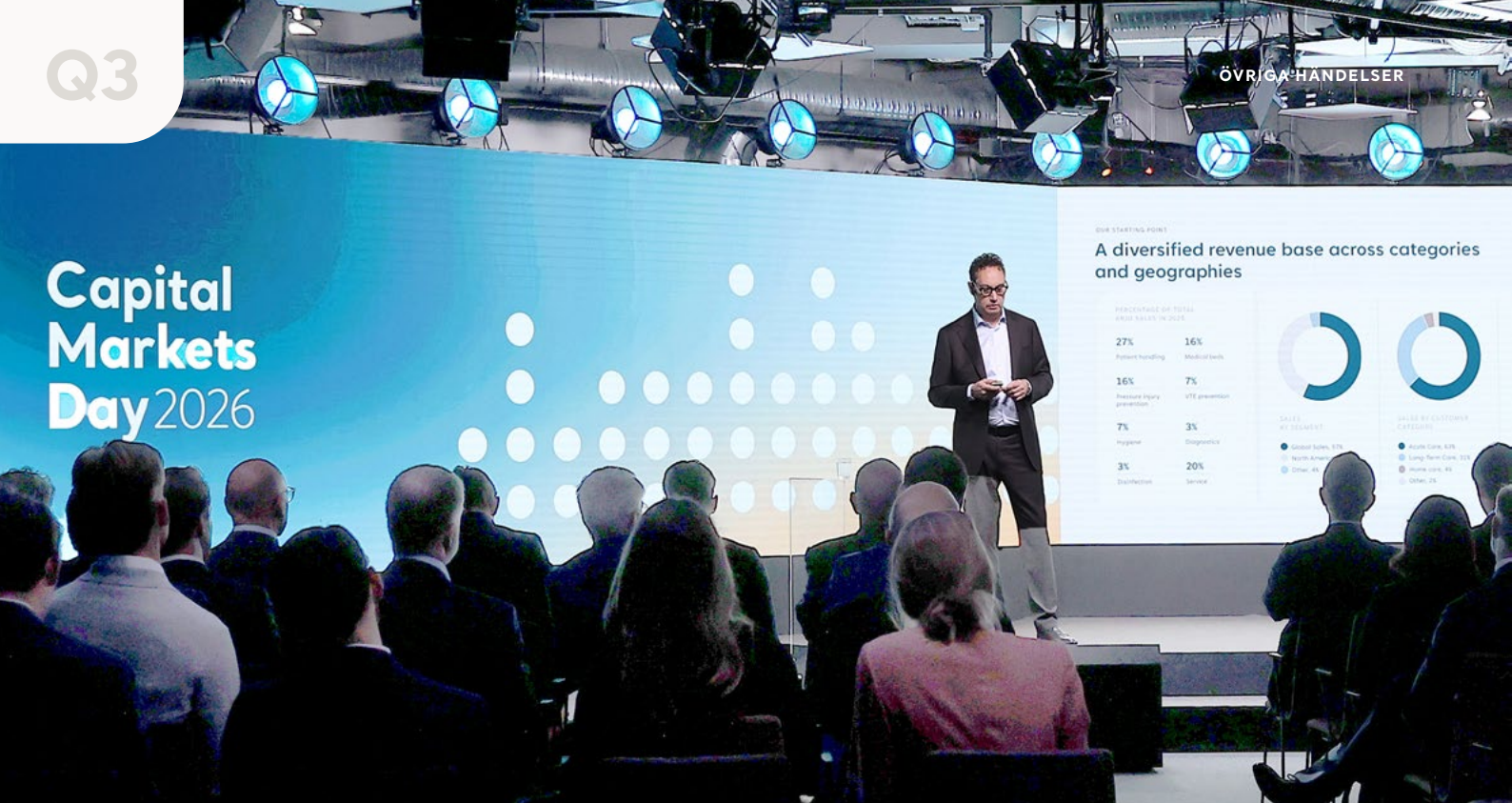
Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Arjo och bolag inom Getingekoncernen specificeras i not 10.

Framtidsinriktad information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Arjos koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och regulatoriska krav samt andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

Capital Markets Day 2026



OUR STARTING POINT

A diversified revenue base across categories and geographies

PERCENTAGE OF TOTAL REVENUE

27%

Patient handling

16%

Pressure injury prevention

7%

Hygiene

3%

Diagnostics

20%

Service

16%

Medical beds

7%

VTE prevention

3%

Diagnosis

20%

Service



Övriga händelser

Ny strategi och lönsamhetsförbättring

Vid kapitalmarknadsdagen i september presenterade Arjo en ny strategi för att förbättra resultaten genom att fokusera på bolagets kärnstyrkor, bli mer kundorienterat, förenkla verksamheten och använda resurserna mer effektivt. Strategin ska bidra till att bygga ett starkare Arjo idag och samtidigt skapa bättre förutsättningar för framtida lönsam tillväxt från en mer skalbar bas.

Som ett första steg har Arjo åtagit sig att förbättra rörelseresultatet med cirka 350 Mkr jämfört med helåret 2025. Förbättringen ska framför allt drivas av en effektivare operativmodell och ett stärkt inköpsfokus, och är inte beroende av framtida tillväxt. Lönsamhetsförbättringen avser åtgärder i den befintliga verksamheten och gäller oavsett om utgångspunkten är rapporterat eller justerat rörelseresultat. Resultateffekterna förväntas öka successivt från 2027, med merparten realiserad under 2028 och full effekt uppnådd till mitten av 2029. Genomförandet beräknas medföra omstruktureringsskostnader om cirka 370 Mkr, huvudsakligen under de kommande 18 månaderna.

Resultatförbättringen är ett första konkret steg i genomförandet av strategin och tydliggör vad de presenterade åtgärderna ska bidra med. Arjo arbetar samtidigt vidare med fler strategiska initiativ och kommer under första kvartalet 2027 att presentera uppdaterade finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet.

Ny segmentsredovisning

Arjo har under kvartalet infört en ny segmentsredovisning baserad på tre geografiska segment. Den nya segmentsredovisningen syftar till att ge investerare en mer relevant och användbar bild av Arjos verksamhet genom att samla ekonomiskt och kommersiellt likartade marknader i de tre rapporterbara segmenten Europa, Nordamerika och International. Förändringen speglar samtidigt den förändringsresa som Arjo nu har inlett och den nya operativmodellen, med ökat samarbete och ett mer integrerat arbetssätt mellan marknaderna inom respektive segment.

För att säkerställa jämförbarhet med historiska perioder har omräknade historiska jämförelsetal som omfattar räkenskapsåren 2024 och 2025 samt de senaste tio kvartalen (Q1 2024-Q2 2026) gjorts tillgängliga på Arjos hemsida. Omräkningen påverkar varken Arjos tidigare redovisade totala försäljning eller resultat.

Förändringar i koncernledningen

Under kvartalet har Martin Waldén tillträtt som Executive Vice President för den nya koncernfunktionen Group Sales & Group Transformation. Funktionen har ansvar för att driva Arjos transformationsagenda och utveckla den kommersiella förmågan. Martin Waldén har lång erfarenhet av strategiskt och kommersiellt förändringsarbete, bland annat från ledande roller inom PwC och Accenture Strategy Consulting, samt från kommersiella och strategiska linjeroller, och tillträdde sin roll den 1 augusti.

Arjo har även, som tidigare kommunicerats, utsett Lisa Ekelund till ny CFO. Lisa Ekelund har bred internationell erfarenhet från ledande roller inom finans och verksamhetsledning. Hon kommer närmast från rollen som CFO för Polestar Nordics och har tidigare varit Vice President och CFO för Saab Surveillance samt haft flera ledande finansroller inom Volvo Group. Lisa tillträder i början av november och efterträder Christofer Carlsson, som kommer att lämna Arjo i slutet av januari 2027.

Vidare har Arjo etablerat en ny koncernfunktion för produktportföljen, Group Portfolio. Funktionen får ett samlat ansvar för produktstrategi, portföljstyrning, innovation och produktutveckling, med syfte att stärka prioriteringar, öka genomförandekraften och förbättra förmågan att utveckla och lansera konkurrenskraftiga lösningar. Funktionen kommer att ledas av Jennie Borgström, som utsetts till Executive Vice President, Group Portfolio och medlem av koncernledningen med start den 1 november. Jennie Borgström har lång internationell erfarenhet från ledande befattningar inom Alfa Laval. I samband med etableringen av Group Portfolio har Tobias Kramer, Executive Vice President Global Marketing, bestämt sig för att lämna Arjo.



Arjos riskhantering

Arjos försäljning sker via egna bolag och distributörer till kunder i över 100 länder. Koncernen har leverantörer av direkt material i över 50 länder och produktion i fem länder. Bolaget är därmed exponerat för ett antal risker av strategisk, operationell, finansiell och regulatorisk karaktär och riskarbetet är en naturlig del av det dagliga arbetet.

Inom ramen för Arjos övergripande riskhanteringsprocess ERM (Enterprise Risk Management), görs identifiering och utvärdering av bolagets risker. Hantering och förebyggande av dessa risker är en viktig del i Arjos strategiska planeringsprocess samt i den interna kontrollprocessen, och omfattar samtliga affärsområden och koncernfunktioner. Identifierade risker utvärderas löpande och åtgärder vidtas för att begränsa potentiella negativa effekter. Resultatet av riskhanteringsarbetet rapporteras regelbundet till koncernledning och styrelse.

Arjos långsiktiga risker som bedöms ha störst betydelse för verksamheten omfattar bland annat förändringar i vårdens ersättningssystem och regulatoriska krav, produktkvalitet och produktsäkerhet, forskning och utveckling, cyber- och informationssäkerhet samt risker i värdekedjan.

För mer information om de långsiktiga risker som är relaterade till Arjo, samt koncernens riskexponering och riskhantering, vänligen se årsredovisningen för 2025 som finns tillgänglig på www.arjo.com.



Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen står inför.

Malmö, 22 oktober 2026

Johan Malmquist
Styrelsens
ordförande

Carl Bennet
Styrelsens
vice ordförande

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Eva Elmstedt
Styrelseledamot

Dan Frohm
Styrelseledamot

Ulf Grunander
Styrelseledamot

Carola Lemne
Styrelseledamot

Andréas Elgaard
VD och koncernchef

Madeléne Carlsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Kajsa Haraldsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Revisors granskningsrapport

Arjo AB (publ) org nr 559092-8064

Till styrelsen för Arjo AB (publ)

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Arjo AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Malmö den 22 oktober 2026

Ernst & Young AB

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Koncernens finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Not	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025	Jan - Sep 2026	Jan - Sep 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	2	2 849	2 646	8 306	8 186	11 000
Kostnad för sålda varor		-1 624	-1 558	-4 769	-4 687	-6 315
Bruttoresultat		1 226	1 088	3 537	3 499	4 684
Försäljningskostnader		-562	-536	-1 667	-1 669	-2 211
Administrationskostnader		-387	-355	-1 127	-1 105	-1 463
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-35	-34	-107	-112	-140
Jämförelsestörande poster	5	-41	-13	-47	-87	-155
Övriga rörelseintäkter		4	7	14	10	12
Övriga rörelsekostnader		0	-5	-2	-42	-52
Rörelseresultat (EBIT)	3	206	152	601	494	675
Finansnetto	6	-102	-41	-177	-132	-209
Resultat efter finansiella poster		104	111	424	362	467
Skatt		-46	-30	-132	-98	-132
Periodens resultat		58	81	291	264	334
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare		58	81	291	264	334
Antal aktier, tusental		272 370	272 370	272 370	272 370	272 370
Resultat per aktie, kronor ¹⁾		0,21	0,30	1,07	0,97	1,23

1. Före och efter utspädning, för definition se sidan 21.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025	Jan - Sep 2026	Jan - Sep 2025	Helår 2025
Periodens resultat	58	81	291	264	334
Övrigt totalresultat					
Poster som inte kan omföras till resultatet					
Aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	-37	9	-7	-3	-2
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till resultatet	9	-3	2	22	20
Poster som vid senare tidpunkt kan omföras till resultatet					
Omräkningsdifferenser	222	-129	550	-956	-1 131
Säkring av nettoinvesteringar	-1	9	3	67	101
Kassaflödessäkringar	45	7	39	1	8
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till resultatet	-26	7	-48	43	48
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt	213	-98	539	-825	-957
Summa totalresultat för perioden	271	-17	831	-561	-622
Totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	271	-17	831	-561	-622

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Not	30 Sep 2026	30 Sep 2025	31 Dec 2025
Tillgångar				
Immateriella tillgångar		7 469	7 295	7 215
Materiella anläggningstillgångar		1 586	1 539	1 486
Materiella leasingtillgångar		1 229	1 131	1 214
Finansiella anläggningstillgångar	7	828	847	739
Summa anläggningstillgångar		11 112	10 813	10 654
Varulager		1 415	1 353	1 177
Kundfordringar		1 888	1 656	1 617
Kortfristiga finansiella fordringar	7	23	28	27
Övriga kortfristiga fordringar		526	513	548
Likvida medel	7	858	705	836
Tillgångar som innehas för försäljning		129	122	119
Summa omsättningstillgångar		4 840	4 377	4 323
Summa tillgångar		15 953	15 190	14 977
Eget kapital och skulder				
Eget kapital		8 029	7 519	7 457
Eget kapital hänförligt till moderbolaget		8 029	7 519	7 457
Långfristiga finansiella skulder	7	2 642	2 976	2 637
Långfristiga leasingskulder	7	882	779	858
Avsättningar för pensioner, räntebärande	7	36	35	34
Övriga avsättningar, långfristiga		281	224	229
Summa långfristiga skulder		3 840	4 013	3 757
Övriga avsättningar, kortfristiga		58	55	56
Kortfristiga finansiella skulder	7	1 418	1 317	1 450
Kortfristiga leasingskulder	7	412	403	408
Leverantörsskulder		615	505	508
Andra icke räntebärande skulder		1 581	1 378	1 339
Summa kortfristiga skulder		4 083	3 657	3 762
Summa eget kapital och skulder		15 953	15 190	14 977

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Aktie- kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa eget kapital ¹⁾
Ingående balans per 1 januari 2025	91	1 807	6 440	8 338
Periodens resultat	-	-	334	334
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt	-	-975	18	-957
Summa totalresultat för perioden	-	-975	352	-622
Utdelning	-	-	-259	-259
Utgående balans per 31 december 2025	91	832	6 534	7 457
Ingående balans per 1 januari 2026	91	832	6 534	7 457
Periodens resultat	-	-	291	291
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt	-	544	-5	539
Summa totalresultat för perioden	-	544	286	831
Utdelning	-	-	-259	-259
Utgående balans per 30 september 2026	91	1 377	6 562	8 029

1. I sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Not	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025	Jan - Sep 2026	Jan - Sep 2025	Helår 2025
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat (EBIT)		206	152	601	494	675
Återläggning av av- och nedskrivningar	3	277	273	813	817	1 136
Övriga icke kassaflödespåverkande poster		19	23	20	-8	-15
Kostnadsförda jämförelsestörande poster ¹⁾		41	11	47	85	109
Utbetalda jämförelsestörande poster		-45	-23	-57	-80	-105
Finansiella poster		-40	-36	-128	-137	-177
Betald skatt		-40	-37	-121	-151	-208
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		418	363	1 176	1 020	1 415
Förändringar i rörelsekapital						
Varulager		-82	-12	-161	-94	77
Kortfristiga fordringar		1	98	-211	9	13
Kortfristiga skulder		148	-3	174	-99	-70
Kassaflöde från den löpande verksamheten		485	446	979	835	1 435
Investeringsverksamheten						
Förvärvade verksamheter	11	-	-5	-30	-8	-27
Investeringar, netto		-177	-142	-476	-526	-678
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-177	-148	-506	-534	-705
Finansieringsverksamheten						
Upptagande av lån		1 112	3 274	5 150	15 930	19 736
Återbetalning av finansiella skulder		-1 336	-3 490	-5 179	-15 705	-19 687
Återbetalning av leasingskulder		-109	-121	-326	-343	-449
Förändring av pensionstillgångar/skulder		-1	-4	-4	-7	-8
Förändring av räntebärande fordringar		8	7	12	46	49
Utdelning		-	-	-259	-259	-259
Realiserade derivat hänförliga till finansieringsverksamheten		64	-20	79	-112	-113
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-262	-354	-528	-449	-730
Periodens kassaflöde		46	-56	-55	-147	0
Likvida medel vid periodens början		818	766	836	892	892
Omräkningsdifferenser		-6	-5	77	-39	-56
Likvida medel vid periodens slut		858	705	858	705	836

1. Exklusive nedskrivning av anläggningstillgångar.

1 Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i Årsredovisningslagen. Moderbolaget har upprättat delårsrapporten enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

De redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna delårsrapport gäller för samtliga perioder och överensstämmer med de redovisningsprinciper som presenterats i årsredovisningen 2025, vilken finns publicerad på www.arjo.com. Ingen av de nya eller förändrade redovisningsstandarder som trätt i kraft 1 januari 2026 har haft någon väsentlig inverkan på Arjo. Arjo har valt att inte förtidstillämpa nya standarder, ändringar och tolkningar som har publicerats men inte träder i kraft förrän det räkenskapsår som börjar 1 januari 2027 eller senare.

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter kommer att tillämpas av Arjokoncernen från och med den 1 januari 2027. Arjo utvärderar för närvarande hur standarden kommer att påverka den finansiella rapporteringen. Standarden förväntas främst påverka

presentationen av resultaträkningen, inklusive klassificering av intäkter och kostnader i kategorierna rörelse, investering och finansiering samt införande av nya delsummeringar, men bedöms inte påverka koncernens totala resultat. IFRS 18 medför även utökade upplysningskrav avseende nyckeltal definierade av företagsledningen (Management Performance Measures). Arjo analyserar för närvarande vilka nyckeltal som omfattas av definitionen och hur dessa ska presenteras.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

Innehavet i Bruin Biometrics LLC (BBI) klassificeras sedan fjärde kvartalet 2024 som en tillgång som innehas för försäljning. Till följd av omständigheter som ligger utom Arjos kontroll har försäljningsprocessen tagit längre tid än förväntat. Utifrån försäljningsprocessens aktuella status samt Arjos fortsatta avsikt att avyttra innehavet bedöms klassificeringen kvarstå per balansdagen.

2 Segmentsredovisning

Mkr	Kvartal 3 2026					Kvartal 3 2025 ¹⁾				
	Europa	Nord-amerika	Inter-national	Koncern-funktioner	Arjo Koncern	Europa	Nord-amerika	Inter-national	Koncern-funktioner	Arjo Koncern
Produktförsäljning	648	658	274	-	1 580	573	605	267	-	1 445
Service inklusive reservdelar	327	185	74	-	585	317	166	68	-	551
Intäkter från avtal med kunder	975	843	348	-	2 166	890	771	335	-	1 996
Uthyrning	373	244	66	-	684	358	235	57	-	650
Total nettoomsättning	1 348	1 087	414	-	2 849	1 248	1 006	392	-	2 646
Rörelseresultat	232	257	51	-334	206	164	200	63	-275	152
Finansnetto					-102					-41
Resultat efter finansiella poster					104					111
Skatt					-46					-30
Periodens resultat					58					81

Mkr	Jan - Sep 2026					Jan - Sep 2025 ¹⁾				
	Europa	Nord-amerika	Inter-national	Koncern-funktioner	Arjo Koncern	Europa	Nord-amerika	Inter-national	Koncern-funktioner	Arjo Koncern
Produktförsäljning	1 852	1 961	795	-	4 608	1 753	1 987	727	-	4 468
Service inklusive reservdelar	954	521	210	-	1 685	946	520	191	-	1 657
Intäkter från avtal med kunder	2 807	2 482	1 005	-	6 294	2 699	2 508	918	-	6 125
Uthyrning	1 100	725	187	-	2 012	1 102	778	181	-	2 061
Total nettoomsättning	3 907	3 207	1 192	-	8 306	3 801	3 286	1 099	-	8 186
Rörelseresultat	621	770	173	-962	601	556	747	127	-936	494
Finansnetto					-177					-132
Resultat efter finansiella poster					424					362
Skatt					-132					-98
Periodens resultat					291					264

1. Segmentsredovisningen för 2025 har omräknats, se beskrivning nedan.

Segmentsredovisning forts.

Mkr	Helår 2025 ¹⁾				
	Europa	Nord-amerika	Inter-national	Koncern-funktioner	Arjo Koncern
Produktförsäljning	2 419	2 644	970	-	6 033
Service inklusive reservdelar	1 280	689	261	-	2 229
Intäkter från avtal med kunder	3 699	3 333	1 230	-	8 262
Uthyrning	1 473	1 026	239	-	2 737
Total nettoomsättning	5 172	4 359	1 469	-	11 000
Rörelseresultat	810	960	176	-1 271	675
Finansnetto					-209
Resultat efter finansiella poster					467
Skatt					-132
Periodens resultat					334

1. Segmentsredovisningen för 2025 har omräknats, se beskrivning nedan.

Arjo följer upp verksamheten på segmenten Europa, Nordamerika och International (inkluderar även distributörsmarknader i östra Europa). Segmentsindelningen har ändrats under det tredje kvartalet 2026 som en följd av Arjos nya strategiska inriktning. Omräkning har skett av jämförelsetalen för de nya segmenten. Historisk omräknad kvartalsdata för kvartal 1 2024 - kvartal 2 2026 finns tillgänglig på hemsidan www.arjo.com. Sättet att mäta segmentens resultat för övrigt är gjort på likartat sätt i denna kvartalsrapport som i årsredovisningen för 2025. Arjo

har betydande centrala koncernfunktioner inom områdena Supply Chain (produktförsörjning, lagerhållning och distribution), IT, Kvalitet samt Forskning och Utveckling. Kostnader för sålda varor inom Supply Chain allokeras ut till respektive segment. Resterande del av kostnaderna för koncernfunktionerna redovisas som koncernkostnader. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inga sådana belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsfattaren.

3 Av- och nedskrivningar

Mkr	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025	Jan - Sep 2026	Jan - Sep 2025	Helår 2025
Immateriella tillgångar	-67	-63	-199	-187	-296
Varav hänförliga till förvärv	-18	-17	-52	-53	-70
Materiella anläggningstillgångar	-97	-99	-281	-298	-399
Materiella leasingtillgångar	-113	-111	-333	-332	-441
Totalt	-277	-273	-813	-817	-1 136
Varav nedskrivningar	-	-2	-	-2	-44

Av- och nedskrivningar per funktion, Mkr	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025	Jan - Sep 2026	Jan - Sep 2025	Helår 2025
Kostnad för sålda varor	-184	-181	-538	-543	-722
Försäljningskostnader	-44	-41	-128	-125	-170
Administrationskostnader	-47	-47	-143	-142	-192
Forsknings- och utvecklingskostnader	-2	-2	-5	-5	-7
Jämförelsestörande poster	-	-2	-	-2	-44
Totalt	-277	-273	-813	-817	-1 136
Varav nedskrivningar	-	-2	-	-2	-44

4 Forsknings- och utvecklingskostnader

Mkr	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025	Jan - Sep 2026	Jan - Sep 2025	Helår 2025
Forsknings- och utvecklingskostnader, brutto	-68	-67	-214	-234	-303
Aktiverade utvecklingskostnader	33	33	108	122	163
Forsknings- och utvecklingskostnader, netto	-35	-34	-107	-112	-140

5 Jämförelsestörande poster

Mkr	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025	Jan - Sep 2026	Jan - Sep 2025	Helår 2025
Förvärvskostnader	-	0	0	-1	-2
Nedskrivning av affärssystem	-	-	-	-	-35
Omstrukturerings- och integrationskostnader ¹⁾	-41	-13	-47	-86	-118
Totalt	-41	-13	-47	-87	-155

1. Beloppet för 2026 avser kostnader relaterade till den genomförda strategiöversynen samt omstruktureringskostnader hänförliga till aktiviteter för att effektivisera koncernens försäljningsorganisation.

Jämförelsestörande poster per funktion, Mkr	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025	Jan - Sep 2026	Jan - Sep 2025	Helår 2025
Kostnad för sålda varor	-2	-3	-2	-34	-46
Försäljningskostnader	-3	-2	-5	-10	-20
Administrationskostnader	-36	-6	-37	-40	-86
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	-1	-2	-1	-1
Övriga rörelsekostnader	0	0	0	-2	-2
Totalt	-41	-13	-47	-87	-155

I tabellen ovan visas i vilken funktion posterna hade redovisats om de inte hade klassificerats som jämförelsestörande post.

6 Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

	Tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
30 Sep 2026, Mkr			
Övriga kortfristiga fordringar, derivat	1	-	1
Övriga finansiella anläggningstillgångar ¹⁾	1	45	47
Summa tillgångar	2	45	47
Övriga icke räntebärande skulder, derivat	7	-	7
Summa skulder	7	-	7

	Tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
30 Sep 2025, Mkr			
Övriga kortfristiga fordringar, derivat	8	-	8
Övriga finansiella anläggningstillgångar	98	-	98
Summa tillgångar	107	-	107
Övriga icke räntebärande skulder, derivat	6	1	7
Summa skulder	6	1	7

	Tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
31 Dec 2025, Mkr			
Övriga kortfristiga fordringar, derivat	4	-	4
Övriga finansiella anläggningstillgångar ¹⁾	63	6	69
Summa tillgångar	67	6	73
Övriga icke räntebärande skulder, derivat	3	-	3
Summa skulder	3	-	3

1. Under kvartalet har omvärdering skett av övriga finansiella anläggningstillgångar med -62 Mkr. Under kvartal 4 2025 skedde omvärdering med -35 Mkr.

För en beskrivning av värderingstekniker och indata vid värdering hänvisas till not 28 i årsredovisningen för 2025. För övriga finansiella tillgångar och skulder i koncernen utgör de redovisade värdena en rimlig approximation av deras verkliga värden.

7 Koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	30 Sep 2026	30 Sep 2025	31 Dec 2025
Långfristiga finansiella skulder	2 642	2 976	2 637
Långfristiga leasingskulder	882	779	858
Kortfristiga finansiella skulder	1 418	1 317	1 450
Kortfristiga leasingskulder	412	403	408
Pensionsavsättningar	36	35	34
Räntebärande skulder	5 389	5 510	5 387
Avgår finansiella fordringar	-65	-90	-82
Avgår pensionstillgångar	-227	-213	-214
Avgår likvida medel	-858	-705	-836
Räntebärande nettoskuld	4 240	4 500	4 255

8 Koncernens nyckeltal

Mkr	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025	Jan - Sep 2026	Jan - Sep 2025	Helår 2025
Försäljningsmått					
Nettoomsättning	2 849	2 646	8 306	8 186	11 000
Nettoomsättningstillväxt, %	7,7	-3,2	1,5	-1,4	-2,6
Organisk försäljningstillväxt, %	6,0	3,8	4,8	3,4	3,4
Kostnadsmått					
Försäljningskostnader i procent av nettoomsättning, %	19,7	20,2	20,1	20,4	20,1
Administrationskostnader i procent av nettoomsättning, %	13,6	13,4	13,6	13,5	13,3
Forsknings- och utvecklingskostnader brutto i procent av nettoomsättningen, %	2,4	2,5	2,6	2,9	2,8
Resultatmått					
EBITDA	483	425	1 415	1 311	1 811
EBITDA-tillväxt, %	13,7	-0,9	7,9	-6,0	-8,4
EBITDA justerad ¹⁾	523	436	1 462	1 396	1 922
EBITA	273	215	800	681	971
EBITA justerad ¹⁾	314	228	847	768	1 091
Rörelseresultat (EBIT)	206	152	601	494	675
Rörelseresultat (EBIT) justerat ¹⁾	247	165	648	581	831
Resultat per aktie, kronor	0,21	0,30	1,07	0,97	1,23
Marginalmått					
Bruttomarginal, %	43,0	41,1	42,6	42,7	42,6
EBITDA-marginal, %	16,9	16,0	17,0	16,0	16,5
EBITDA-marginal justerad, % ¹⁾	18,4	16,5	17,6	17,1	17,5
EBITA-marginal, %	9,6	8,1	9,6	8,3	8,8
EBITA-marginal justerad, % ¹⁾	11,0	8,6	10,2	9,4	9,9
Rörelsemarginal, %	7,2	5,7	7,2	6,0	6,1
Rörelsemarginal justerad, % ¹⁾	8,7	6,2	7,8	7,1	7,6
Kassaflödes- och avkastningsmått					
Avkastning på eget kapital, % ²⁾			4,7	5,7	4,2
Cash Conversion, %	100,4	105,0	69,2	63,7	79,3
Arbetande kapital			12 442	12 457	12 456
Avkastning på arbetande kapital, % ²⁾			7,2	7,7	6,7
Kapitalstruktur					
Räntebärande nettoskuld			4 240	4 500	4 255
Räntetäckningsgrad, ggr ²⁾			4,2	4,7	4,0
Nettoskuldsättningsgrad, ggr			0,5	0,6	0,6
Nettoskuld / justerad EBITDA, ggr ^{1, 2)}			2,2	2,2	2,2
Soliditet, %			50,3	49,5	49,8
Eget kapital per aktie, kronor			29,5	27,6	27,4
Övrigt					
Antal aktier, st			272 369 573	272 369 573	272 369 573
Antal anställda, medel ²⁾			6 936	6 996	6 942

1. Före jämförelsestörande poster. Se Alternativa nyckeltal på sidan 18 och definition på sidan 21.

2. Rullande 12 månader.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företagets ledning och investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning, vilka inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen ska inte betraktas som substitut utan snarare som komplement till den finansiella rapportering

som upprättats i enlighet med IFRS. De finansiella mått som redovisas i denna rapport kan skilja sig från liknande mått som används av andra bolag. De alternativa nyckeltalen redovisade nedan är inte beräknade enligt IFRS men tillhandahålls då Arjo anser att de är viktiga i samband med investerares bedömning av Bolaget och Bolagets aktie.

EBITDA/EBITA/EBIT justerad, Mkr	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025	Jan - Sep 2026	Jan - Sep 2025	Helår 2025
EBITDA	483	425	1 415	1 311	1 811
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-210	-209	-615	-630	-840
EBITA	273	215	800	681	971
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	-67	-63	-199	-187	-296
Rörelseresultat (EBIT)	206	152	601	494	675
Jämförelsestörande poster ¹⁾	41	13	47	87	155
Återläggning av nedskrivningar av jämförelsestörande poster	-	-2	-	-2	-44
Justerad EBITDA	523	436	1 462	1 396	1 922
Justerad EBITA	314	228	847	768	1 091
Justerat Rörelseresultat (EBIT)	247	165	648	581	831

Cash conversion	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025	Jan - Sep 2026	Jan - Sep 2025	Helår 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	485	446	979	835	1 435
Rörelseresultat (EBIT), Mkr	206	152	601	494	675
Återläggning av av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar, Mkr	277	273	813	817	1 136
EBITDA, Mkr	483	425	1 415	1 311	1 811
Cash Conversion, %	100,4	105,0	69,2	63,7	79,3

Nettoskuldsättningsgrad	30 Sep 2026	30 Sep 2025	31 Dec 2025
Räntebärande nettoskuld, Mkr	4 240	4 500	4 255
Eget kapital, Mkr	8 029	7 519	7 457
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,6	0,6

Beräkning av avkastning på arbetande kapital	Jan - Sep 2026	Jan - Sep 2025	Helår 2025
Balansomslutning vid periodens början, Mkr	15 190	15 677	16 276
Balansomslutning vid periodens slut, Mkr	15 953	15 190	14 977
Genomsnittlig balansomslutning, Mkr	15 571	15 433	15 626
Genomsnittlig balansomslutning, Mkr	15 571	15 433	15 626
Avgår genomsnittliga likvida medel, Mkr	-782	-712	-864
Avgår genomsnittliga övriga avsättningar, Mkr	-309	-265	-317
Avgår genomsnittliga andra icke räntebärande skulder, Mkr	-2 039	-2 000	-1 990
Genomsnittligt arbetande kapital, Mkr	12 442	12 457	12 456
Rörelseresultat (EBIT), Mkr ²⁾	783	781	675
Återläggning av jämförelsestörande poster, Mkr ²⁾	115	176	155
EBIT efter återläggning av jämförelsestörande poster, Mkr	897	956	831
Avkastning på arbetande kapital, %	7,2	7,7	6,7

1. Se not 5 Jämförelsestörande poster.

2. Rullande 12 månader.

9 Finansiell data per kvartal

Mkr	Kvartal 1 2025	Kvartal 2 2025	Kvartal 3 2025	Kvartal 4 2025	Kvartal 1 2026	Kvartal 2 2026	Kvartal 3 2026
Nettoomsättning	2 863	2 678	2 646	2 814	2 698	2 759	2 849
Kostnad för sålda varor	-1 613	-1 516	-1 558	-1 629	-1 549	-1 596	-1 624
Bruttoresultat	1 250	1 162	1 088	1 185	1 149	1 163	1 226
Rörelsekostnader	-1 010	-951	-925	-928	-961	-956	-984
Jämförelsestörande poster	-40	-34	-13	-68	-6	0	-41
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	-32	-3	2	-7	3	4	5
Rörelseresultat (EBIT)	168	174	152	182	184	211	206
Finansnetto	-43	-48	-41	-77	-36	-40	-102
Resultat efter finansiella poster	125	126	111	104	148	171	104
Skatt	-34	-34	-30	-34	-40	-46	-46
Periodens resultat	91	92	81	70	108	125	58
EBITDA justerad ¹⁾	486	475	436	526	456	482	523
EBITDA-marginal justerad, % ¹⁾	17,0	17,7	16,5	18,7	16,9	17,5	18,4

1. EBITDA före jämförelsestörande poster. Se not 5 Jämförelsestörande poster, Alternativa nyckeltal på sidan 18 och definitioner på sidan 21.

10 Transaktioner med närstående

Mkr	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025	Jan - Sep 2026	Jan - Sep 2025	Helår 2025
Försäljning	5	3	16	18	23
Inköp av varor	-3	-4	-9	-9	-10
Kundfordringar	0	0	3	2	2
Leverantörsskulder	0	0	2	1	1

Carl Bennet AB är moderbolag och har bestämmande inflytande över Arjokoncernen. Förutom sedvanlig utdelning till Carl Bennet AB har Arjo haft transaktioner med bolag inom Getingekoncernen, som Carl Bennet AB även har bestämmande inflytande över. Arjo använder Getinge som distributör på vissa marknader. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernerna tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Transaktioner med Getingekoncernen specificeras i tabellen ovan. Utöver ovanstående har inga övriga väsentliga transaktioner med närstående ägt rum.

11 Förvärv

Förvärv 2026

Arjo förvärvade under det andra kvartalet delar av verksamheten i det australiensiska bolaget M and D Miscevic Pty Ltd (MD Engineering Solutions), som bedriver service av medicintekniska produkter. Köpeskillingen uppgick till 30 Mkr. Förvärvet har gjorts som en inkrämsöverlåtelse och har integrerats i Arjos befintliga verksamhet i Australien från den första juni. Den förvärvade verksamheten omsätter cirka 12 Mkr på årsbasis.

Då förvärvet i förhållande till Arjo inte bedöms vara väsentligt lämnas inga ytterligare upplysningar i denna rapport.

Förvärv 2025

Arjo förvärvade under det tredje kvartalet delar av verksamheten i det australiensiska bolaget Arden Maintenance Services Pty Ltd som bedriver service av medicintekniska produkter. Köpeskillingen uppgick till 5 Mkr. Förvärvet gjordes som en inkrämsöverlåtelse och har integrerats i Arjos befintliga verksamhet i Australien. Den förvärvade verksamheten omsätter cirka 3 Mkr på årsbasis.

Under det fjärde kvartalet förvärvades samtliga aktier i de tre nederländska bolagen SlingCare B.V., SlingCare Products B.V. och Josh IP B.V., som är specialiserade på patienthanteringslösningar. Köpeskillingen uppgick till 19 Mkr och den årliga omsättningen uppgår till cirka 6 Mkr.

Under andra kvartalet 2025 skedde justering av köpeskillning om 2 Mkr avseende förvärv 2024.

Moderbolagets finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET I SAMMANDRAG

Mkr	Kvartal 3 2026	Kvartal 3 2025	Jan - Sep 2026	Jan - Sep 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	-	-	-	-	320
Administrationskostnader	-52	-35	-146	-112	-393
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-35	-1	-35	-33	-33
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	0	0	-2	0	-1
Rörelseresultat (EBIT)	-87	-36	-183	-145	-107
Resultat från andelar i koncernföretag	208	17	425	296	471
Finansnetto ²⁾	-60	-17	-90	-56	-76
Resultat efter finansiella poster	61	-36	152	95	288
Skatt	21	10	46	41	-4
Periodens resultat³⁾	82	-26	198	135	284

1. Jämförelsestörande poster avser omstruktureringsskostnader.

2. Finansnetto innehåller ränteintäkter, räntekostnader, övriga finansiella kostnader samt valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till omräkning av finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs.

3. Tillika periodens totalresultat.

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET I SAMMANDRAG

Mkr	30 Sep 2026	30 Sep 2025	31 Dec 2025
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	418	379	384
Finansiella anläggningstillgångar	5 996	6 049	5 994
Långfristiga finansiella fordringar koncernföretag	2 000	1 000	2 000
Summa anläggningstillgångar	8 413	7 428	8 377
Övriga kortfristiga fordringar koncernföretag	303	184	306
Kortfristiga fordringar	54	48	44
Summa omsättningstillgångar	358	232	350
Summa tillgångar	8 771	7 660	8 727
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	4 523	4 434	4 583
Långfristiga finansiella skulder	2 000	1 000	2 000
Avsättningar, långfristiga	3	3	3
Summa långfristiga skulder	2 003	1 003	2 003
Avsättningar, kortfristiga	-	5	4
Kortfristiga finansiella skulder	1 397	1 283	845
Kortfristiga finansiella skulder koncernföretag	761	882	1 244
Övriga kortfristiga skulder koncernföretag	12	15	14
Andra icke räntebärande skulder	75	37	34
Summa kortfristiga skulder	2 245	2 222	2 141
Summa eget kapital och skulder	8 771	7 660	8 727

Moderbolagets företagscertifikatsprogram har ett rambelopp om 5 000 Mkr (5 000). Totalt emitterat belopp vid utgången av perioden uppgår till 1 396 Mkr (1 285). Moderbolagets MTN-program har ett rambelopp om 5 000 Mkr (5 000). Totalt emitterat belopp vid utgången av perioden uppgår till 2 000 Mkr (1 000).

Definitioner

FINANSIELLA TERMER

Arbetande kapital

Genomsnittlig balansomslutning minskat med likvida medel, övriga avsättningar, leverantörsskulder och övriga icke räntebärande skulder.

Avkastning på arbetande kapital

Rullande tolv månaders rörelseresultat med återläggning av jämförelsestörande poster i förhållande till arbetande kapital.

Avkastning på eget kapital

Rullande tolv månaders resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Cash conversion

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA.

EBIT

Rörelseresultat.

EBIT/Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultat med återläggning av jämförelsestörande poster.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA, justerad

EBITA med återläggning av jämförelsestörande poster.

EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITA-marginal, justerad

EBITA justerad i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA, justerad

EBITDA med återläggning av jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA-marginal, justerad

EBITDA justerad i förhållande till nettoomsättning.

Jämförelsestörande poster

Summan av förvärvs- och omstruktureringskostnader samt engångsposter av större karaktär.

Nettoskuldssättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Nettoskuld/justerad EBITDA

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till rullande tolv månaders justerad EBITDA.

Organisk förändring

En finansiell förändring justerad för valutaförändringar, förvärv och avyttringar.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier. Vid beräkning av periodens resultat per aktie har följande data använts:

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	291 Mkr
Antal aktier, tusental	272 370
Resultat per aktie	1,07 kr

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader och återläggning av jämförelsestörande poster i förhållande till räntekostnader. Beräknas på rullande 12 månaders data.

Rörelsekostnader

Försäljningskostnader, administrationskostnader och forsknings- och utvecklingskostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

MEDICINSKA OCH ÖVRIGA TERMER

Arjo Insight

Arjos evidensbaserade analysverktyg för att identifiera risker på vårdinrättningar samt ge en rekommendation kring vilken utrustning som behövs för att minska risken för exempelvis belastningsskador eller försämrad vårdkvalitet.

DVT (djup ventrombos)

Blodpropp i en av kroppens djupa vener, oftast i benet.

Ergonomi

Läran om anpassning av arbete och miljö till människans förutsättningar för att förebygga ohälsa och olycksfall.

ESG

En förkortning för de engelska orden Environmental, Social och Governance vilka utgör områden för företagsanalys ur ett icke-finansiellt perspektiv.

FDA (US Food and Drug Administration)

Den amerikanska myndigheten ansvarig för att skydda och främja folkhälsan genom regelbundna inspektioner av bland annat medicintekniska produkter.

Intermittent pneumatisk VTE-prevention

En behandlingsform som syftar till att öka blodcirkulationen i benens djupliggande vener, vilket bidrar till att förhindra att så kallad djup ventrombos/DVT (blodpropp i benens djupa vener) bildas.

Kompressionsbehandling

Behandlingsteknik som innebär att man med hjälp av tryck utifrån med viss frekvens och under viss tid behandlar och förebygger venösa bensår.

MDR (EU Medical Device Regulation)

Ett regelverk skapat av EU för att säkerställa ett bättre skydd för folkhälsan och patientsäkerhet genom att inrätta en moderniserad och mer robust EU-lagstiftning. Alla medicintekniska tillverkare och distributörer måste följa bestämmelserna.

Prevention

Förebyggande aktivitet/behandling.

Trycksår

Sår som uppkommer på grund av att blodflödet i huden begränsas av yttre tryck. Drabbar oftast patienter med nedsatt rörlighet.

VTE (venös tromboembolism)

Förkortningen VTE kommer från engelskans "venous thromboembolism" och innebär blodpropp i vensystemet, i likhet med DVT (se ovan).

TELEFONKONFERENS

Fondförvaltare, analytiker och media bjuds in till telefonkonferens den 22 oktober kl. 08:00 CEST.

Under telefonkonferensen kommer en presentation att hållas. För att ta del av denna via webcast, vänligen klicka på följande länk: <https://events.inderes.com/arjo/q3-report-2026>

Deltagare som önskar ställa muntliga frågor via telefonkonferensen behöver registrera sig via länken nedan. Efter registreringen erhålls ett telefonnummer och konferens-ID för att logga in till konferensen. Länk för registrering: <https://events.inderes.com/arjo/q3-report-2026/dial-in>

Alternativt, använd följande länk för att ladda ned presentationen: <https://www.arjo.com/sv-se/om-oss/investerare/rapporter--presentationer/2026/>

En inspelning av konferensen finns tillgänglig i 3 år via följande länk: <https://events.inderes.com/arjo/q3-report-2026>

FINANSIELL INFORMATION

Uppdaterad information rörande exempelvis Arjos aktie och bolagsstyrning finns på www.arjo.com. Årsredovisning, bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på svenska och engelska och finns tillgängliga för nedladdning på www.arjo.com.

Följande finansiella rapporter kommer att publiceras under 2026/2027:

28 januari 2027	Bokslutskommuniké 2026
Mars-april 2027	Årsredovisning 2026
16 april 2027	Delårsrapport jan-mar 2027
19 april 2027	Årsstämma 2027



KONTAKT

Maria Nilsson

EVP Communication & Public Relations
+46 734 244 515
maria.nilsson@arjo.com

Erik Roslund

Investor Relations & Corporate Communications Manager
+46 768 996 303
erik.roslund@arjo.com

Denna information är sådan information som Arjo AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 22 oktober 2026 kl. 07:00 CEST.

På Arjo är vi övertygade om att goda förutsättningar för mobilitet i vårdmiljöer är en central del av att erbjuda vård av hög kvalitet. Våra produkter och lösningar för patientförflyttning, hygien, desinfektion, diagnostik, behandling av bensår, förebyggande av trycksår och ventrombos samt våra sjukvårdssängar, är utformade för att främja mobilitet, säkerhet och värdighet i alla vårdssituationer. Med över 65 års erfarenhet av att förbättra vardagen för patienter och vårdgivare, och ett globalt team på över 7 000 personer arbetar vi ständigt för att skapa bättre resultat för människor som möter utmaningar inom mobilitet.

Arjo AB · Org.Nr. 559092-8064 · Hans Michelsengatan 10 · 211 20 Malmö · Sverige

www.arjo.com