



Protokoll fört vid årsstämma med aktieägarna i **Arjo AB (publ)**, org. nr 559092-8064, i Malmö den 22 april 2026

*Minutes kept at the Annual General Meeting of shareholders in **Arjo AB (publ)**, corporate ID No. 559092-8064, held in Malmö, Sweden, on 22 April 2026*

§ 1

Stämman öppnades av styrelsens ordförande, Johan Malmquist.

The Chairman of the Board, Johan Malmquist, opened the Meeting.

§ 2

Johan Malmquist utsågs att såsom ordförande leda förhandlingarna vid stämman. Det antecknades att såsom sekreterare vid stämman tjänstgjorde Arjos chefsjurist Ingrid Carlsson.

Det noterades att, utöver styrelsens ordförande Johan Malmquist, närvarade från Arjos styrelse, styrelseledamoten och tillika valberedningens ordförande Carl Bennet, styrelseledamöterna Ulrika Dellby, Dan Frohm, Ulf Grunander och Carola Lemne, styrelsens ordinarie arbetstagarrepresentanter Kajsa Haraldsson och Madelène Carlsson samt arbetstagarrepresentanterna Jimmy Linde och Sten Börjesson. Därtill noterades att Arjos VD Andréas Elgaard samt den auktoriserade revisorn Karoline Tedevall var närvarande vid stämman.

Upplystes att styrelsen inför bolagsstämman, i enlighet med bolagets bolagsordning, beslutat att möjliggöra för aktieägare att rösta på förhand genom poströstning samt att förutom anmälda aktieägare, vissa andra personer skulle ha rätt att närvara vid stämman som åhörare.

Johan Malmquist was appointed Chairman to lead proceedings at the Meeting. It was noted that Arjo's Executive Vice President Legal & Business Compliance, Ingrid Carlsson, served as secretary at the Meeting.

It was noted that, in addition to the Chairman of the Board Johan Malmquist, the Board of Arjo was represented through the Board member and Chairman of the Nomination Committee Carl Bennet, the Board members Ulrika Dellby, Dan Frohm, Ulf Grunander and Carola Lemne, the Board's ordinary employee representatives Kajsa Haraldsson and Madelène Carlsson as well as employee representative deputy members Jimmy Linde and Sten Börjesson. In addition, Arjo's CEO Andréas Elgaard and the authorized public accountant, Karoline Tedevall, were present at the Meeting.

It was informed that the Board ahead of the Meeting, in accordance with the company's Articles of Association, had resolved to enable shareholders to vote in advance by postal voting and that, in addition

to shareholders having notified their participation, certain other persons should be allowed to participate as audience at the Meeting.

§ 3

Stämman godkände förfarandet för upprättande av röstlängden samt att förteckningen i Bilaga 1 över aktieägare som avgivit poströst eller som närvarade personligen eller genom ombud på stämman skulle gälla som röstlängd vid årsstämman.

The Meeting approved the procedure for preparing the list of voters and that the list in Appendix 1 of the shareholders voting by post or who were present in person or through a representative at the Meeting, should constitute the voting list for the Meeting.

§ 4

Det i kallelsen intagna förslaget till dagordning godkändes av stämman.

The proposed agenda published in the notice was approved by the Meeting.

§ 5

Jannis Kitsakis, representerande Fjärde AP-fonden, och Anders Oscarsson, representerande Svolder, utsågs att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

Jannis Kitsakis, representing the Fourth Swedish National Pension Fund, and Anders Oscarsson, representing Svolder, were appointed to approve the minutes, jointly with the Chairman.

§ 6

Antecknades att kallelse till stämman skett genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar den 24 mars 2026 samt att kallelsen offentliggjorts och hållits tillgänglig på bolagets webbplats den 19 mars 2026. Att kallelse har skett har vidare annonserats i Svenska Dagbladet den 24 mars 2026. Stämman konstaterades vara i behörig ordning sammankallad.

It was noted that notice to attend the Annual General Meeting had been published on 24 March 2026 in Post- och Inrikes Tidningar and that the notice was made available at the company's website on 19 March 2026. Further, on 24 March 2026, the company announced in Svenska Dagbladet that notice has been issued. It was determined that the Meeting had been duly convened.

§ 7

Ordföranden upplyste att styrelsens och verkställande direktörens årsredovisning med tillhörande balans- och resultaträkning och revisionsberättelse samt koncernbalans- och koncernresultaträkning och koncernrevisionsberättelse, inklusive granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten, för räkenskapsåret 2025 liksom revisorsyttrande om huruvida gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts samt styrelsens förslag till vinstutdelning och motiverat yttrande däröver har funnits tillgängliga på bolaget och bolagets hemsida och skickats till de aktieägare som anmält att de vill erhålla dessa.

Konstaterades att ovan nämnda handlingar ansågs framlagda vid stämman.

Auktoriserade revisorn Karoline Tedevall föredrog revisionsberättelsen och koncernrevisionsberättelsen över årsredovisningen, inklusive granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för räkenskapsåret 2025.

The Chairman reported that the Board's and the CEO's Annual Report with the accompanying Balance Sheet and Income Statement and Auditor's Report and the Consolidated Balance Sheet and Consolidated Income Statement and the Group Auditor's Report, including the assurance report regarding the sustainability report for the group, for the financial year 2025 as well as the statement of the auditor on the compliance of the applicable guidelines for remuneration to senior executives and the Board's proposal for appropriation of the company's profit and the Board's reasoned statement thereon have been available at the company and on the company's website and have been distributed to all shareholders who registered that they wished to receive a copy.

It was noted that the aforementioned documents were to be considered presented at the Meeting.

The authorized public accountant Karoline Tedevall presented the Auditors' Report and the Group Auditors' Report on the Annual Report, including the assurance report regarding the sustainability report for the group, the consolidated financial statements, the accounts and the administration of the Board and the CEO for the financial year 2025.

§ 8

Ordföranden redogjorde för bolagsstyrningsfrågor inom Arjo-koncernen samt för styrelsearbetet och arbetet inom ersättningsutskottet under det gångna verksamhetsåret.

Ordföranden för revisionsutskottet, Ulf Grunander, redogjorde för arbetet inom revisionsutskottet under verksamhetsåret 2025 samt för det arvode bolaget erlagt för revisionsuppdraget respektive andra uppdrag till bolagets revisorer.

The Chairman reported on corporate governance matters within Arjo Group, the work of the Board and the work of the Remuneration Committee during the preceding business year.

The Chairman of the Audit Committee, Ulf Grunander, reported on the work performed by the Audit Committee during the business year 2025 and the fees the company had paid for the audit assignment and other assignments conducted by the company's auditors.

§ 9

Bolagets VD Andréas Elgaard höll ett anförande avseende verksamhetsåret 2025. I anslutning därtill besvarades frågor från aktieägarna.

The CEO Andréas Elgaard reported on the business year 2025. In connection thereto, questions from the shareholders were answered.

§ 10

Stämman beslutade att fastställa den framlagda resultaträkningen och balansräkningen samt även koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.

The Meeting resolved to adopt the Income Statement and Balance Sheet and the Consolidated Income Statement and the Consolidated Balance Sheet as presented.

§ 11

Stämman beslutade

att i enlighet med styrelsens och verkställande direktörens förslag på så sätt att till aktieägarna utdelas 0,95 kronor per aktie motsvarande totalt 258 751 094 kronor samt att resterande belopp balanseras i ny räkning samt att såsom avstämningsdag för rätt till utdelning fastställa den 24 april 2026.

Konstaterades att utdelning beräknas kunna utsändas av Euroclear Sweden AB med början den 29 april 2026.

The Meeting resolved

to *in accordance with the Board's and the CEO's proposal to pay to the shareholders a dividend of SEK 0.95 per share, in total SEK 258,751,094 and that the remaining amount be carried forward.*

and to *set the record date for the entitlement to dividends as 24 April 2026.*

It was noted that dividend payments through Euroclear Sweden AB were expected to commence on 29 April 2025.

§ 12

Stämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och tidigare verkställande direktörerna Joacim Lindoff och Niclas Sjöswärd ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

Det antecknades att berörda personer, i den mån de var upptagna i röstlängden, inte deltog i beslutet såvitt avsåg dem själva.

The Meeting resolved to discharge the Board members and the previous CEOs Joacim Lindoff and Niclas Sjöswärd from liability for their administration of the company for the financial year 2025.

It was noted that each person concerned, if registered in the voting list, did not participate in the resolution regarding themselves.

§ 13

Valberedningens ordförande, Carl Bennet, redogjorde för valberedningens förslag till beslut avseende punkterna 13–16 samt valberedningens uppgifter och arbete inför årsstämman 2026.

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att antalet styrelseledamöter ska vara åtta stycken utan suppleanter, samt att ett registrerat revisionsbolag ska utses till bolagets revisor.

The Chairman of the Nomination Committee, Carl Bennet, reported on the Nomination Committee's proposals under items 13–16 as well as the functions and the work of the Nomination Committee ahead of the Annual General Meeting 2026.

The Meeting resolved in accordance with the proposal of the Nomination Committee that the number of Board members shall be eight, without deputy members and that a registered public accounting firm shall be elected as the company's auditor.

§ 14

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att arvode till av bolagsstämman valda styrelseledamöter, exklusive utskottsarvode, ska utgå med ett sammanlagt belopp om 6 315 600 kronor, varav 1 775 400 kronor till ordföranden och 756 700 kronor till var och en av de övriga bolagsstämموvalda ledamöter som inte är anställda i koncernen. Stämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 314 400 kronor till ordföranden och 157 200 kronor till var och en av övriga ledamöter och att ersättning för arbete i ersättningsutskottet ska utgå med 168 800 kronor till ordföranden och 120 000 kronor till var och en av övriga ledamöter. Stämman beslutade att arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.

The Meeting resolved, in accordance with the proposal of the Nomination Committee, that fees to the members of the Board elected by the Annual General Meeting, excluding committee fees, be paid in a total amount of SEK 6,315,600, of which SEK 1,775,400 shall be paid to the Chairman and SEK 756,700 to each of the other members elected by the Annual General Meeting who are not employed in the Group. In addition, the Meeting resolved that fees for work in the Audit Committee be paid in an amount of SEK 314,400 to the Chairman and SEK 157,200 to each of the other members, and that fees to the Remuneration Committee be paid in an amount of SEK 168,800 to the Chairman and SEK 120,000 to each of the other members. The Meeting resolved that fees to the auditors shall be paid in accordance with approved invoices.

§ 15

Noterades att valberedningen föreslagit omval av samtliga nuvarande styrelseledamöter, vilka utgörs av Johan Malmquist, Carl Bennet, Ulrika Dellby, Eva Elmstedt, Dan Frohm, Ulf Grunander och Carola Lemne, samt nyval av Andréas Elgaard. Noterades vidare att valberedningen föreslagit omval av Johan Malmquist till styrelsens ordförande.

Upplyste ordföranden att de till omval föreslagna ledamöternas uppdrag i andra företag finns angivna i årsredovisningen och på bolagets hemsida. Konstaterades att de uppdrag vilka de föreslagna styrelseledamöterna har i andra företag skulle anses såsom föredragna vid stämman.

Stämman valde för tiden intill slutet av nästa årsstämma till

styrelseledamöter: Johan Malmquist, Carl Bennet, Ulrika Dellby, Eva Elmstedt, Dan Frohm, Ulf Grunander och Carola Lemne (samtliga omval) samt Andréas Elgaard (nyval).

styrelseordförande: Johan Malmquist (omval).

Ordföranden informerade att arbetstagarorganisationerna meddelat att Madelène Carlsson och Kajsa Haraldsson ska utgöra ordinarie arbetstagarledamöter i styrelsen, med Jimmy Linde och Sten Börjesson som suppleanter.

It was noted that the Nomination Committee had proposed re-election of all current Board members, which consists of Johan Malmquist, Carl Bennet, Ulrika Dellby, Eva Elmstedt, Dan Frohm, Ulf Grunander and Carola Lemne, and new election of Andréas Elgaard. It was further noted that the Nomination Committee had proposed re-election of Johan Malmquist as Chairman of the Board.

The Chairman informed that assignments in other companies of the Board members proposed for re-election are presented in the Annual Report and at the company's website. It was noted that the

proposed Board members' assignments in other companies should be regarded as presented at the Annual General Meeting.

For the period until the close of the next Annual General Meeting, the Meeting elected

Board members: Johan Malmquist, Carl Bennet, Ulrika Dellby, Eva Elmstedt, Dan Frohm, Ulf Grunander and Carola Lemne (all re-election) and Andréas Elgaard (new election).

Chairman of the Board: Johan Malmquist (re-election).

The Chairman informed that the employee organizations had notified that Madelène Carlsson and Kajsa Haraldsson shall be ordinary employee representatives of the Board, with Jimmy Linde and Sten Börjesson as deputy members.

§ 16

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, om omval av det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB till bolagets revisor med Karoline Tedevall som huvudansvarig revisor intill utgången av årsstämman 2027.

The Meeting resolved, in accordance with the proposal of the Nomination Committee, to re-elect the accounting firm Ernst & Young AB as the company's auditor for the period extending to the close of the Annual General Meeting 2027, with Karoline Tedevall as auditor in charge.

§ 17

Ordföranden föredrog styrelsens förslag avseende bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier enligt Bilaga 2.

Noterades att styrelsens fullständiga förslag har hållits tillgängligt hos bolaget och på bolagets hemsida tre veckor före stämman, har skickats till de aktieägare som så begärt samt fanns tillgängligt vid stämman. Konstaterades att förslaget därmed var framlagt vid stämman. Bereddes aktieägarna tillfälle för frågor.

Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier i enlighet med styrelsens förslag.

Det antecknades att beslutet, med undantag för aktieägare med ett sammanlagt innehav om cirka 0,20 procent av aktierna och 0,10 procent av rösterna på stämman som genom poströst eller på annat sätt anmält att de röstar mot förslaget eller avstår, var enhälligt och att således beslutet fattats med erforderlig majoritet om två tredjedelar av såväl avgivna röster som vid stämman företrädde aktier.

The Chairman presented the Board of Directors' proposal regarding authorization for the Board of Directors to decide on the purchase of own shares in accordance with Appendix 2.

It was noted that the Board of Director's complete proposal had been available at the company and on the company's website three weeks prior to the Meeting, had been sent to all shareholders who so requested and was available at the Meeting. It was noted that the proposal thereby was duly presented at the Meeting. The shareholders were given the opportunity to ask questions.

The Meeting resolved to authorize the Board of Directors to resolve on acquisition of own shares in accordance with the Board of Directors' proposal.

It was noted that the resolution, with the exception of shareholders with a total holding of approximately 0.20 percent of the shares and 0.10 percent of the votes at the Meeting that had notified, through postal voting or otherwise, that they vote against the proposal or abstain, was adopted unanimously, and that the resolution was thus taken with the required majority of two-thirds of the votes cast as well as of the shares represented at the Meeting.

§ 18

Noterades att styrelsens fullständiga förslag till rapport över ersättningar enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen, Bilaga 3, har hållits tillgänglig hos bolaget och på bolagets hemsida tre veckor före stämman, skickats till de aktieägare som så begärt samt fanns tillgängligt vid stämman. Konstaterades att rapporten därmed var framlagd vid stämman.

Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till ersättningsrapport för 2025.

It was noted that the Board of Director's complete proposal for report regarding compensation pursuant to Chapter 8, Section 53 a of the Swedish Companies Act, Appendix 3, had been available at the company and on the company's website three weeks prior to the Meeting, had been sent to all shareholders who so requested and was available at the Meeting. It was noted that the report thereby was duly presented at the Meeting.

The Meeting resolved to adopt the remuneration report for 2025 in accordance with the Board of Directors' proposal.

§ 19

Ett stort tack riktades till verkställande direktören, ledningen och övrig personal i Arjo för fina insatser under det gångna verksamhetsåret.

Avslutningsvis tackade ordföranden stämmodeltagarna för deras engagemang och förklarade stämman avslutad.

A great thanks was directed to the CEO, the Executive Management Team and the other employees of Arjo for great efforts during the past financial year.

Finally, the Chairman thanked the shareholders present for their participation and declared the Meeting closed.

Vid protokollet:
Minutes recorded by:

Ingrid Carlsson

Justeras:
Approved by:

Johan Malmquist

Jannis Kitsakis

Anders Oscarsson

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA I ARJO AB (PUBL)

Aktieägarna i Arjo AB (publ), org. nr 559092-8064, kallas härmed till årsstämma onsdagen den 22 april 2026 kl. 11.00 på HighCourt Börshuset, Skeppsbron 2, Malmö.

Styrelsen i Arjo har beslutat att göra det möjligt för aktieägare som inte önskar delta fysiskt på stämman att utöva sin rösträtt genom att rösta på förhand genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Arjos bolagsordning. Vid poströstning måste eventuella frågor lämnas in i förväg.

RÄTT TILL DELTAGANDE OCH ANMÄLAN

Den som önskar delta i årsstämman **fysiskt** ska:

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena tisdagen den 14 april 2026,
- dels senast torsdagen den 16 april 2026, helst före kl. 16.00, anmäla sig
 - per post till adress Arjo AB (publ), "Årsstämma 2026", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm,
 - per telefon 010-335 47 00 (vardagar kl. 09.00 – 16.00), eller
 - via <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>.

Anmälan ska ange namn, personnummer eller organisationsnummer, adress, telefonnummer och e-postadress (i förekommande fall), samt antalet eventuella biträden (högst två). Anmälda stämmodeltagare som önskar delta på stämman ombeds att medta och uppvisa giltig legitimation vid ingången till stämmolokalen.

Den som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud, måste anmäla detta enligt ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning enligt nedan inte räcker för den som vill närvara i stämmolokalen.

Den som önskar delta i årsstämman genom **poströstning** ska:

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena tisdagen den 14 april 2026,
- dels senast torsdagen den 16 april 2026 anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar under rubriken "*Poströstning*" nedan så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast den dagen.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman för att delta på plats eller genom att avge sin poströst, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per tisdagen den 14 april 2026. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast torsdagen den 16 april 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

OMBUD M.M.

Aktieägare som deltar på plats i stämmolokalen eller poströstar genom ombud måste utfärda skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt. Fullmakten får inte vara äldre än ett år om den inte anger att den är giltig under en längre tid, dock längst fem år. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt översändas före stämman per post till Arjo AB (publ), "Årsstämma 2026", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. För aktieägare som poströstar via ombud ska fullmakt biläggas formuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolaget och på bolagets hemsida, www.arjo.com. Den som företräder juridisk person ska bilägga kopia av registreringsbevis eller motsvarande handling som utvisar behörig firmatecknare.

POSTRÖSTNING

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.arjo.com. Vid enbart poströstning krävs ingen separat anmälan till stämman.

Poströstning kan ske genom att:

- ifyllt och undertecknat formulär skickas till Arjo AB (publ), "Årsstämma 2026", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm,
- ifyllt och undertecknat formulär skickas inskannat med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com (ange "Arjo AB (publ) - poströstning" i ämnesraden), eller
- aktieägaren avger sin röst digitalt med legitimering genom BankID. Länk till elektronisk poströstning: <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>.

Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret. Om aktieägaren företräds av ombud ska fullmakt biläggas formuläret (se vidare under rubriken "Ombud m.m." ovan).

Det ifyllda formuläret måste vara Arjo via Euroclear Sweden AB tillhanda senast torsdagen den 16 april 2026. Även elektronisk poströstning måste ske inom samma tid.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten (dvs. poströstningen i dess helhet) ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

FÖRSLAG TILL DAGORDNING

1. Öppnande av stämman
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Godkännande av dagordning
5. Val av justerare
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av
 - (a) årsredovisning och revisionsberättelse
 - (b) koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
 - (c) revisorsyttrande om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts
 - (d) styrelsens förslag till vinstutdelning och motiverade yttrande
8. Redogörelse för styrelsens arbete samt de av styrelsen utsedda ersättningsutskottets och revisionsutskottets arbete och funktioner
9. Verkställande direktörens redogörelse
10. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
11. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen samt om avstämningsdag
12. Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
13. Fastställande av antalet styrelseledamöter och revisorer
14. Fastställande av arvoden till styrelseledamöter (inklusive ersättning för utskottsarbete) och revisorer
15. Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
 - (a) omval av Johan Malmquist;
 - (b) omval av Carl Bennet;
 - (c) omval av Ulrika Dellby;
 - (d) omval av Eva Elmstedt;
 - (e) omval av Dan Frohm;
 - (f) omval av Ulf Grunander;
 - (g) omval av Carola Lemne;
 - (h) nyval av Andréas Elgaard;
 - (i) omval av Johan Malmquist till styrelseordförande
16. Val av revisor
17. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier
18. Beslut om godkännande av ersättningsrapport
19. Avslutning

VALBEREDNINGENS OCH STYRELSENS FÖRSLAG

Val av stämмоordförande (punkt 2)

Valberedningen, som inför årsstämman 2026 har bestått av valberedningens ordförande Carl Bennet (Carl Bennet AB), Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden), Anders Oscarsson (Svolder) samt styrelsens ordförande Johan Malmquist, föreslår att styrelsens ordförande, Johan Malmquist, ska väljas till ordförande vid stämman.

Upprättande och godkännande av röstlängd (punkt 3)

Den röstlängd som föreslås godkännas är den röstlängd som upprättas av Euroclear Sweden AB, på uppdrag av bolaget, baserad på bolagsstämмоoaktieboken, anmälda aktieägare som är närvarande i stämmolokalen samt mottagna poströster.

Disposition samt avstämmningsdag för utdelning (punkt 11)

Styrelsen och verkställande direktören har föreslagit att utdelning lämnas med 0,95 kronor per aktie. Styrelsen har som avstämmningsdag föreslagit fredagen den 24 april 2026. Beslutar stämman enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas av Euroclear Sweden AB med start onsdagen den 29 april 2026.

Antalet styrelseledamöter och revisorer (punkt 13)

Valberedningen har föreslagit att antalet styrelseledamöter ska vara åtta, utan suppleanter, samt att ett registrerat revisionsbolag ska utses till bolagets revisor.

Arvode till styrelseledamöter och revisorer (punkt 14)

Valberedningen har föreslagit att styrelsearvode ska, exklusive utskottsarvode, utgå med totalt 6 315 600 kronor, varav 1 775 400 (1 715 400) kronor till ordföranden och 756 700 (731 100) kronor till var och en av de övriga bolagsstämмоvalda ledamöterna som inte är anställda i koncernen. För arbete i revisionsutskottet ska ersättning utgå med 314 400 (303 800) kronor till ordföranden och 157 200 (151 900) kronor till var och en av de övriga ledamöterna. För arbete i ersättningsutskottet ska ersättning utgå med 168 800 (163 100) kronor till ordföranden och 120 000 (116 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna.

Valberedningen har vidare föreslagit att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.

Val av styrelseledamöter och styrelseordförande (punkt 15)

Valberedningen har föreslagit

- omval av styrelseledamöterna Johan Malmquist, Carl Bennet, Ulrika Dellby, Eva Elmstedt, Dan Frohm, Ulf Grunander och Carola Lemne
- nyval av Andréas Elgaard som styrelseledamot, samt
- omval av Johan Malmquist som styrelseordförande.

Styrelseledamot som föreslås för nyval

Andréas Elgaard, född 1972, innehar en Civilingenjörsexamen från Lunds Tekniska Högskola. Andréas Elgaard är ny VD för Arjo sedan januari 2026 och styrelseledamot i Nobia AB (publ). Han har tidigare erfarenheter som VD och koncernchef för ITAB Shop Concept AB samt ledande befattningar inom IKEA, Saint-Gobain Isover m.m, och som

styrelseledamot i Byggmax AB (publ) åren 2021-maj 2026 och Munksjö Paper AB åren 2022-2025. Andréas Elgaard äger 125 000 B-aktier och 1 184 834 syntetiska optioner i Arjo.

Information om samtliga ledamöter som föreslås för omval finns tillgänglig på bolagets hemsida, www.arjo.com.

Val av revisor (punkt 16)

Valberedningen har föreslagit att omval ska ske av det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB, för tiden intill slutet av årsstämman 2027, i enlighet med revisionsutskottets rekommendation. Ernst & Young AB har meddelat att för det fall revisionsbolaget väljs kommer Karoline Tedevall att vara huvudansvarig revisor.

Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier (punkt 17)

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om att styrelsen bemyndigas att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om förvärv av högst så många egna aktier av serie B, att bolagets innehav av egna aktier vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på Nasdaq Stockholm i enlighet med börsens regelverk till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Förvärv ska ske mot kontant betalning. Syftet med bemyndigandet är att justera koncernens kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde.

För beslut enligt styrelsens förslag enligt punkt 17 erfordras att stämmans beslut biträds av aktieägare som representerar minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de på stämman företrädde aktierna.

FRÅGOR OCH AKTIEÄGARES RÄTT ATT ERHÅLLA UPPLYSNINGAR

På årsstämman ska styrelsen och verkställande direktören, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för bolaget, lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ärenden på dagordningen, förhållanden som kan inverka på bedömningen av bolagets eller dotterföretags ekonomiska situation samt bolagets förhållande till andra koncernföretag. Aktieägare kan även skicka in frågor i förväg med post till Arjo AB (publ), Att: Bolagsstämмоärenden, Hans Michelsensgatan 10, 211 20 Malmö eller med e-post till AGM@arjo.com.

HANDLINGAR OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Redovisningshandlingar och revisionsberättelse samt övriga handlingar enligt punkt 7, styrelsens motiverade yttrande under punkt 11 och 17, revisors yttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt styrelsens rapport över ersättningar enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen (ersättningsrapport) kommer att finnas tillgängliga på bolaget och på bolagets hemsida, www.arjo.com, senast från och med onsdagen den 1 april 2026. I övrigt återfinns styrelsens fullständiga förslag under respektive punkt i kallelsen.

Valberedningens fullständiga förslag till beslut, motiverat yttrande beträffande förslaget till styrelse samt redogörelse för valberedningens arbete finns tillgängliga på bolagets hemsida.

Handlingarna framläggs genom att de hålls tillgängliga hos bolaget och på bolagets hemsida. Ovanstående handlingar kommer, från den dag då de finns tillgängliga, att skickas till de aktieägare som begär det och uppger sin adress. Kopior kommer även att finnas tillgängliga på bolagsstämman.

Arjos årsredovisning 2025 finns inför stämman tillgänglig digitalt på bolagets hemsida. En tryckt version av årsredovisningen kan beställas via www.arjo.com.

Bolagsstämmoaktieboken kommer att tillhandahållas på bolagets huvudkontor.

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 272 369 573, varav 18 217 200 aktier av serie A och 254 152 373 aktier av serie B. Det totala antalet röster i bolaget uppgår till 436 324 373.

BEHANDLING AV PERSONUPPGIFTER

För information om hur dina personuppgifter behandlas se <https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>.

Malmö i mars 2026

Styrelsen för Arjo AB (publ)

Ersättningsrapport 2025

Inledning

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Arjo, antagna av årsstämman 2024, tillämpades under år 2025. I rapporten finns också information om ersättning till verkställande direktören och en sammanfattning av bolagets tillämpning av resultatkriterierna för att betala ut rörlig kontantersättning.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 3 (Personal) på sidorna 98-99 i årsredovisningen för 2025. Information om ersättningsutskottets arbete under 2025 framgår av bolagsstyrningsrapporten på sidan 31 i årsredovisningen för 2025.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådan ersättning beslutas av årsstämman och redovisas i not 3 på sidorna 98-99 i årsredovisningen för 2025.

Väsentlig utveckling under 2025

VD sammanfattar bolagets övergripande resultat i VD-ordet på sidorna 8-9 i årsredovisningen för 2025.

Riktlinjer för ersättning

Bolagets ersättningsprinciper ska utformas för att säkerställa en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbar verksamhet. Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där bolaget verkar, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, utvecklas och behållas.

Individuella ersättningsnivåer baseras på erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation samt marknadsmässighet inom det land där befattningshavaren har sin anställning.

Ersättningsriktlinjerna, antagna av årsstämman 2024, samt revisorns rapport om huruvida företaget har följt riktlinjerna under 2025 finns på företagets webbplats www.arjo.com

Total ersättning till VD

Bolaget genomförde ett VD-skifte under januari 2025. Den tidigare VD:n Joacim Lindoff avslutade sin anställning den 13 januari 2025. Styrelsen utsåg därefter Niclas Sjöswärd till tillförordnad VD från och med samma datum och denne tjänstgjorde i rollen under återstoden av året. Båda individernas ersättningar presenteras separat i rapportens ersättningsstabeller. Tidigare VD erhöll under 2025 avtalsenlig lön och pension under uppsägningstiden. Dessa ersättningar redovisas som fast ersättning i enlighet med ersättningspolicyn.

Tabell 1 – Total ersättning till verkställande direktören

I tabellen nedan framgår den totala ersättningen (SEK) som har kostnadsförts avseende Arjos VD under 2025¹⁾, 2024, 2023, 2022 och 2021.

Befattningshavarens namn, position	Räkenskapsår	Fast ersättning		Rörlig ersättning		Extraordinära poster	Pensionskostnad	Total ersättning	Andelen fast/rörlig ersättning
		Grundlön	Övriga förmåner	Ettårig	Flerårig				
Joacim Lindoff, VD	2025	10 180 900	119 648	—	—	—	3 633 405	13 933 953	100/0
	2024	9 870 499	155 054	4 195 461	—	—	3 362 405	17 583 419	76/24
	2023	9 539 498	124 776	4 618 688	—	—	2 771 212	17 054 174	73/27
	2022	9 103 500	151 954	446 250	—	—	2 677 500	12 379 204	96/4
	2021	8 618 999	1 171 304	6 800 000	2 925 795	—	2 550 000	22 066 098	56/44
Niclas Sjöswärd, tf VD	2025	5 253 102	148 332	270 000	—	—	641 774	6 313 208	96/4

1. Under 2025 genomförde Arjo ett VD-skifte. Den tidigare VD:n avslutade sin anställning den 13 januari 2025 och ersattes samma dag av en tillförordnad VD. Den tillförordnade VD:ns ersättning redovisas separat ovan som del av årsersättningen för 2025.

ERSÄTTNINGSRAPPORT

Bolagets VD och tf VD har under 2025 erhållit följande ersättningskomponenter: grundlön, rörlig årlig, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Grundlön inkluderar semesterersättning. Årlig rörlig ersättning avser ersättning intjänad och utbetald för verksamhetsåret 2025.

Incitamentsprogram

För VD och andra ledande befattningshavare baseras ett årligt kontantbaserat ersättningsprogram på finansiella mål och hållbarhetsmål. Bolaget har därutöver ett långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram som löper över en treårsperiod och riktar sig till chefer, nyckelpersoner och andra strategiskt viktiga medarbetare som nomineras av chef och godkänns av VD. Programmet baseras på ett treårigt mål avseende sammanlagd vinst per aktie (EPS) för perioden, vilket utgör 100 procent av prestationsbedömningen. Eventuell utbetalning sker efter treårsperiodens slut, förutsatt att deltagaren kvarstår i anställning och att de fastställda målen uppnåtts.

Bolaget har inga aktiebaserade incitamentsprogram.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter har beaktats

Under 2025 har Bolaget i allt väsentligt följt de ersättningsriktlinjer som antagits av bolagsstämman. En ledande befattningshavare har ett sedan tidigare gällande pensionsavtal med en avsättningsnivå om 35 procent, vilket avviker från riktlinjerna men fortsatt tillämpas enligt ingångna villkor. I övrigt har inga avvikelser från riktlinjerna gjorts och inga synpunkter på ersättningsriktlinjerna har framkommit.

Tabell 2a – Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret

I tabellen nedan finns en beskrivning av hur kriterierna för betalning av rörlig kortsiktig ersättning har tillämpats under räkenskapsåret.¹⁾

Befattningshavarens namn, position	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation
			b) Faktisk tilldelning/ ersättningsutfall
Niclas Sjöswärd, tf VD	Justerat resultat före ränta, skatt, av- och nedskrivningar (EBITA)	75%	a) 1 158 MSEK b) 0 SEK
	Arbetande kapital (R12)	15%	a) 117 dagar b) 0 SEK
	Hållbarhet CO ₂ reducering	10%	a) 21 830 ton CO ₂ b) 270 000 SEK
Joacim Lindoff, VD	Ej tillämpligt		

1. Bolagets ordinarie VD lämnade sin befattning den 13 januari 2025 och deltog därmed inte i 2025 års kortsiktiga rörliga ersättningsprogram. Tabellen redovisar därför utfall för den tillförordnade VD:n, som innehaft VD-befattningen under huvuddelen av räkenskapsåret.

Tabell 2b – Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret

I tabellen nedan finns en beskrivning av hur kriterierna för betalning av rörlig långsiktig ersättning har tillämpats under räkenskapsåret.²⁾

Befattningshavarens namn, position	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation
			b) Faktisk tilldelning/ ersättningsutfall
Niclas Sjöswärd, tf VD	Ej tillämpligt		
Joacim Lindoff, VD	Ej tillämpligt		

2. Bolagets ordinarie VD lämnade sin befattning den 13 januari 2025 och deltog därmed inte i 2025 års rörliga ersättningsprogram. Den tillförordnade VD:n deltog inte i något långsiktigt rörligt ersättningsprogram i egenskap av VD under räkenskapsåret. Eventuellt utfall från LTIP-program som avslutats under året avser deltagande i tidigare befattning och redovisas därför inte som VD-prestation i tabell 2b.

ERSÄTTNINGSRAPPORT

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och Arjos resultat

Tabell 3 – Förändringar i ersättningar och Arjos resultat under de senaste fem redovisade räkenskapsåren (RR)¹⁾

Förändring för året	2022 vs 2021	2023 vs 2022	2024 vs 2023	2025 vs 2024	2025
Joacim Lindoff, VD	-9 686 894 SEK	+4 674 970 SEK	+529 245 SEK	-3 649 466 SEK	13 933 953 SEK
Niclas Sjöswärd, tf VD ²⁾					6 313 208 SEK
Arjos resultat					
Koncernens rörelseresultat	-386 MSEK	+191 MSEK	+9 MSEK	-218 MSEK	675 MSEK
Koncernens nettoomsättning	+909 MSEK	+1 001 MSEK	+312 MSEK	-293 MSEK	11 000 MSEK
Genomsnittlig ersättning baserat på motsvarande heltid ³⁾					
Anställda i Arjo ³⁾ Faktiskt antal	206 vs 192	188 vs 206	196 vs 188	214 vs 196	214

- Under 2025 har rollen som verkställande direktör innehaft av två personer. Joacim Lindoff avgick som verkställande direktör den 13 januari 2025. Den totala ersättningen för 2025 inkluderar grundlön, förmåner, pensionspremier samt avgångsvederlag i enlighet med ingånget avtal. Avgångsvederlaget är av engångskaraktär, varför förändringen i ersättning mellan 2024 och 2025 inte är jämförbar.
- Niclas Sjöswärd tillträdde som tillförordnad verkställande direktör den 13 januari 2025. Niclas Sjöswärd hade ingen ersättning från bolaget i rollen som verkställande direktör under tidigare räkenskapsår, varför jämförelsetal saknas.
- Genomsnittlig ersättning för bolagets anställda samt antal anställda totalt i Sverige (exklusive koncernledning) avser kontant utbetald lön och inkluderar inte pensionspremier eller andra icke-kontanta förmåner.